

# Правовые аспекты подготовки проектов государственно-частного партнерства: углубленный курс 2026

ОНЛАЙН (ПРЯМОЙ ЭФИР)

-  11 мая - 25 июня 2026
-  По понедельникам и четвергам с 19:00 до 22:00 МСК
-  48 ак. часов + до 163 ак. часа доп. материалов
-  Удостоверение о повышении квалификации



# Актуальность и правовая специфика ГЧП

Государственно-частное партнерство (ГЧП) – сравнительно новый институт российского законодательства, который уже успел набрать популярность среди инвесторов и органов государственной власти, ответственных за развитие инфраструктуры.

ГЧП (концессионные соглашения и соглашения о ГЧП) по праву является наиболее гибким, универсальным, прозрачным и защищенным с точки зрения частной и публичной стороны механизмом реализации инвестиционных проектов в сфере публичной инфраструктуры. И в данный момент на фоне значительных бюджетных ограничений, связанных с затянувшимся экономическим кризисом и пандемией коронавируса, все более очевидным становится тренд на усиление роли и популярности института ГЧП как в России, так и за рубежом.

Это объясняется тем, что данный механизм позволяет привлечь значительный объем частных инвестиций, опыт, методы управления и технологии частного сектора в важнейшие направления государственной и муниципальной инфраструктуры. Он предоставляет сторонам гибкий набор договорных инструментов и гарантий, позволяя при этом сохранить контроль публичной стороны над объектом, реализацией проекта и предоставлением публичной услуги.

При этом ГЧП по праву считается наиболее сложной формой организации инвестиционных проектов, сочетающей в себе сложности реализации строительных, эксплуатационных и инвестиционно-финансовых моделей, проектного финансирования, бюджетного финансирования, отраслевой специфики вкупе с необходимостью учета и согласования интересов различных участников такого рода проектов (органов власти различных уровней, подведомственных организаций, акционеров-инвесторов, банков, облигационеров, подрядчиков, поставщиков, операторов), потребителей, общественных и политических организаций. На это накладывается сложность и несовершенство законодательства, судебной и антимонопольной практики в данной сфере.



В то же время сам механизм ГЧП, отраслевое регулирование в этой сфере и практика применения данного механизма продолжают развиваться. За последние 3 года самостоятельным объектом ГЧП были признаны объекты, помимо прочих, объекты космической инфраструктуры и технологически связанные с ними космические объекты, а также находящиеся в неудовлетворительном состоянии неиспользуемые объекты культурного наследия. Значительным образом усовершенствованы положения профильного законодательства о финансовом участии публичного партнера (концедента) в проектах ГЧП, об особых обстоятельствах, появилась возможность возмещения расходов инициатора проекта на подготовку частной концессионной инициативы.



# Спикеры:



## **КИЛИНКАРОВ ВЛАДИМИР ВИТАЛЬЕВИЧ**

к.ю.н., партнер, руководитель российской практики в области инфраструктуры и ГЧП



## **СКРЯБИНА МАРИЯ ДМИТРИЕВНА**

Управляющий директор департамента инфраструктурных проектов и ГЧП, АО «Газпромбанк», преподаватель кафедры финансового права НИУ ВШЭ (Санкт-Петербург)

# Спикеры:



**САЛАЗКОВА МАРГАРИТА АЛЕКСЕЕВНА**

Исполнительный директор – руководитель управления проектного финансирования и ГЧП, Совкомбанк



**КОВАТЕВ ФЕДОР СЕРГЕЕВИЧ**

Исполнительный директор по юридическому сопровождению проектов ГЧП, Совкомбанк

# Спикеры:



## **КАРПОВ АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ**

Старший юрист АО «ГК НПС», старший преподаватель факультета права НИУ ВШЭ (Москва), автор телеграм-канала «Правовой мониторинг ГУП»



## **ЧУМАЧЕНКО ИВАН НИКОЛАЕВИЧ**

к.ю.н., старший юрист практики банковского права и финансирования Nextons

# Спикеры:



**СЛУЦКАЯ МАРИНА ВИТАЛЬЕВНА**

Директор подразделения Устойчивое развитие АО "ДОМ.РФ"



**ЧИЖОВ АЛЕКСАНДР ОЛЕГОВИЧ**

Ассоциированный партнер EY

# Спикеры:



**ПОДШИВАЛОВ ДАНИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

партнер, руководитель практики ГЧП VERSUS.Legal



**КОНЮШКИН ГЛЕБ ОЛЕГОВИЧ**

Заместитель директора Юридического департамента  
Государственной компании «Российские автомобильные дороги»

# Спикеры:



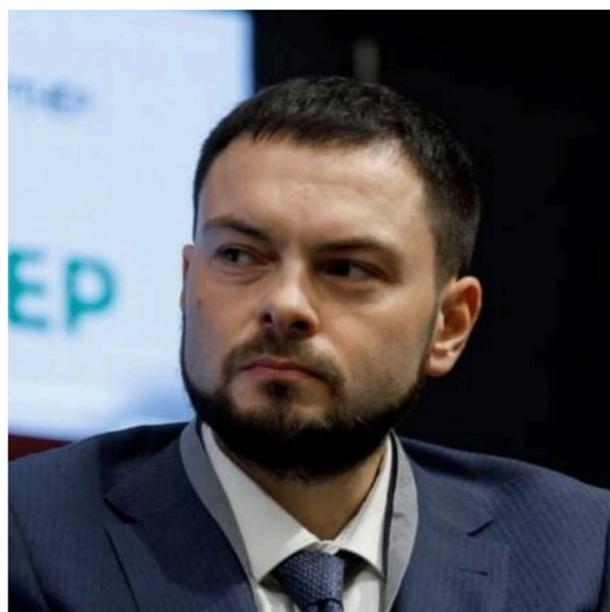
**ПЧЕЛИНЦЕВ ГЕОРГИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ  
ГЛАВНЫЙ СОВЕТНИК**

Российской практики  
в области ИС, ИТ и  
телекоммуникаций  
Dentons Europe



**СИНЯВСКИЙ  
МИХАИЛ  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

старший юрист,  
Руководитель  
строительного  
направления Dentons  
Санкт-Петербург



**ЧЕРТОВ АНТОН  
АНДРЕЕВИЧ**

начальник управления  
нормотворчества,  
ПАО «Квадра»

# **Программа**

**Lextorium.com**

## Занятие №1

### **Ключевые правовые вопросы подготовки проекта ГЧП. Конкурс на право заключения концессионного соглашения и соглашения о ГЧП**

- Поле проблем и задач: обзор ключевых правовых вопросов, возникающих при подготовке проекта ГЧП. Факторы, влияющие на успешную правовую подготовку проекта.
- ГЧП или не ГЧП: как выбрать подходящий организационно-правовой механизм реализации инвестиционного проекта? Сравнение ГЧП с КЖЦ, КРТ, СЗПК, инвестиционными соглашениями, арендой на инвестиционных условиях. Преимущества и ограничения представленных механизмов.
- Концессии или соглашения о ГЧП? Основные критерии, позволяющие сделать выбор в пользу той или иной организационно-правовой модели реализации проекта.

## Занятие №2

### **Стороны соглашения, проблемы определения надлежащего публичного партнера. Объект концессионного соглашения. Проблемы предоставления земельного участка**

- Проблемы определения надлежащего публичного партнера. Сферы ведения, полномочия и компетенция публично-правовых образований и органов власти vs. прав и обязанностей публичного партнера по концессионному соглашению / соглашению о ГЧП (какие обязанности может принимать на себя публичный партнер).
- Заключение одного концессионного соглашения (соглашения о ГЧП) с несколькими публичными партнерами (проблема множественности лиц на стороне публичного партнера).

## Занятие №3. Часть 1

### **Стороны соглашения, проблемы определения надлежащего публичного партнера**

- Проблемы создания частным партнером объектов недвижимости, не являющихся объектами ГЧП или иным имуществом публичного партнера, при реализации проекта ГЧП.
- Проблемы предоставления частному партнеру земельного участка, лесного участка, водного объекта, части водного объекта, участка недр и их использование в рамках проекта.
- Правовые вопросы, возникающие в отношении этапов создания и эксплуатации объектов ГЧП и подлежащие учету при подготовке проекта.

## Занятие №3. Часть 2

# Основы элайнмента и управления рисками при подготовке проектов ГЧП

- Правовая увязка интересов стейкхолдеров в рамках проекта. Право на оспаривание соглашений о ГЧП.
- Виды рисков и способы их митигации при подготовке проектов ГЧП. Матрица (реестр) рисков в проектах ГЧП. Внедрение современных подходов к управлению рисками в проектах ГЧП.
- Обзор механизмов распределения рисков в рамках концессионных соглашений и соглашений о ГЧП: сроки создания и эксплуатации, обязательства сторон и ответственность за их нарушение, риски случайной гибели и повреждения объекта, гарантии прав и законных интересов частного партнера (МГД, дедушкина оговорка, особые обстоятельства, изменение соглашения, компенсация при расторжении).

## Занятие №4

### **Сроки. Особые обстоятельства**

- Формирование условий о сроках в концессионном соглашении и соглашении о ГЧП. Гибкое формулирование основных и промежуточных сроков. Проблемы изменения сроков реализации проекта ГЧП, возможные решения.
- Особые обстоятельства: правовой режим и вопросы квалификации (возмещение имущественных потерь, убытки, особые обязательства концедента / публичного партнера).

## Занятие №5

# Форс-мажор, ответственность, изменение и расторжение соглашений

- Формирование условий об обстоятельствах непреодолимой силы, ответственности сторон в концессионных соглашениях и соглашениях о ГЧП, изменении и расторжении концессионных соглашений и соглашений о ГЧП: ключевые условия, проблемы и ограничения.
- Компенсация при расторжении: правовая природа компенсации (возмещения) при расторжении концессионного соглашения / соглашения о ГЧП, императивность / диспозитивность норм о компенсации, пределы диспозитивности в расчете компенсации.

## Занятие №6

### Проектное финансирование и финансовые соглашения в проектах ГЧП

- Проектное финансирование ГЧП: правовые особенности, основные факторы и правовые инструменты обеспечения банкуемости (bankability) проекта ГЧП – прямые и косвенные гарантии защиты прав и законных интересов финансирующей организации (прямое соглашение, залог объекта ГЧП, прав по соглашениям, долей в СПК).
- Состав и особенности подготовки кредитной и обеспечительной документации по проектам ГЧП.
- Прямое соглашение и его основные условия: гарантии и заверения, гарантии при замене частного партнера (step-in), гарантии на случай одностороннего изменения и расторжения соглашения, включая гарантии погашения задолженности перед банком из компенсации при расторжении.

## Занятие №7

### **Финансовые соглашения в проектах ГЧП**

- Механизм спонсорской поддержки проектов ГЧП в российском праве как гарантия доступности финансовых ресурсов инвестора. Система договоров и их ключевые условия.
- Правовые особенности структурирования и организации синдицированного и квазисиндицированного кредитования проектов ГЧП в России. проекта.

## Занятие №8

# Основы элайнмента и управления рисками при подготовке проектов ГЧП

- Размещение облигаций концессионером: структурирование, законодательные особенности.
- Российский опыт организации облигационного финансирования проектов ГЧП, включая маркировку облигаций в качестве зеленых и социальных.
- Опыт АО "ДОМ.РФ" по организации структурирования выпуска облигаций для финансирования пула инфраструктурных проектов. Законодательное и нормативно-правовое регулирование, структура выпуска, включая обеспечение и системы залоговых счетов.
- Case study маркировки облигаций в качестве социальных. Внутренние нормативные акты, контрагенты, порядок действий.

## Занятие №9

### Особенности налогообложения проектов ГЧП

- Действующее налоговое регулирование операций, совершаемых концессионером (частным партнером) на инвестиционной стадии. Особенности учета имущества, созданного (полученного) по концессионному (ГЧП) соглашению, расходов на его создание (реконструкцию).
- Зависимость права на вычет входящего НДС от юридической концепции проекта и платежного механизма.
- Действующее налоговое регулирование операций, совершаемых концессионером (частным партнером) на стадии эксплуатации.

## Занятие №10

### **Антимонопольные аспекты подготовки и реализации проектов ГЧП**

- Проблемы ограничения конкуренции при заключении концессионных соглашений (соглашений о ГЧП) в отношении нескольких объектов – антимонопольные ограничения. Правовые аспекты технологической и функциональной связанности имущества в рамках объекта ГЧП / нескольких объектов ГЧП в рамках проекта. Вопрос о наличии достаточного основания: интересы граждан и бюджета vs. защиты конкуренции.
- Последствия нарушения требования о запрете ограничения конкуренции. Способы пресечения антиконкурентных действий / нарушения процедуры проведения конкурсов – полномочия ФАС России. Способы защиты прав заинтересованных лиц в ходе проведения конкурсов на заключение соглашений о ГЧП / концессионных соглашений.

## Занятие №11

# Особенности правовой подготовки проектов ГЧП в сфере информационных технологий

- Обзор ключевых правовых вопросов, возникающих при подготовке проекта ГЧП в сфере ИТ. Особенности подготовки и реализации проектов ГЧП в ИТ по сравнению с классическими ГЧП.
- Ключевые особенности обязательств по концессионным соглашениям и соглашениям о ГЧП в ИТ.
- Объект концессионного соглашения и соглашения о ГЧП в сфере ИТ – объекты информационных технологий и технические средства обеспечения функционирования объектов информационных технологий: понятие, состав, требования и ограничения, особенности и проблемы правового режима. Технологическая и функциональная взаимосвязь имущества в составе объекта ГЧП.

## Занятие №12

### **Особенности правовой подготовки концессионных проектов в сфере ЖКХ**

- История развития ГЧП в сфере ЖКХ в России. Задачи модернизации объектов коммунальной инфраструктуры в контексте государственно-правовой политики.
- Особенности правового регулирования ГЧП в ЖКХ: на стадии правового структурирования, особенности заключения, исполнения, изменения и прекращения концессионных соглашений в сфере ЖКХ.
- Правовое регулирование установления тарифов концессионеров в ЖКХ: "тарифные" и "нетарифные" концессии.
- Частное и публичное в ГЧП в сфере ЖКХ, баланс интересов в судебной практике.

## Занятие №13

### **Привлечения подрядных организаций для реализации проектов ГЧП. Особенности договора строительного подряда в проектах ГЧП**

- Особенности выбора и привлечения подрядчиков к реализации проекта (законодательные и договорные требования и ограничения, организация взаимодействия и закрепление договоренностей с подрядчиками на этапе подготовки проекта, коммерческого и финансового закрытия).
- Соотношение соглашений о ГЧП / концессионных соглашений с договором строительного подряда (упомянутые соглашения как смешанный гражданско-правовой договор).
- Основные договорные модели, применяемые при строительстве объектов ГЧП (генеральный подряд, ЕРС и иные модели полного цикла), их различия и особенности применения.

## Занятие №14

### Разрешение споров в проектах ГЧП

- Общие положения законодательства Российской Федерации о рассмотрении споров в отношении проектов ГЧП. Арбитрабельность споров из концессионных соглашений и соглашений о государственно-частном партнерстве. Особенности рассмотрения споров из проектов ГЧП в третейских судах (выбор третейского суда, процессуальные особенности, назначение экспертиз в третейском суде, окончательность решения третейского суда, споры о признании решения третейского суда несоответствующим публичному порядку Российской Федерации).
- Досудебное разрешение споров. Согласительные процедуры в рамках концессионных соглашений и соглашений о ГЧП, их особенности.

# Отзывы о курсе



"Я занимаюсь концессионными соглашениями в сфере ЖКХ с 2018 года: Живу и работаю в небольшом городе, практика применения 115 ФЗ весьма вольная и своеобразная, при этом тема мне интересна и хочется в ней развиваться.

Курс оправдал ожидания - структурирован, много примеров из практики, понятные презентации.

Мне было интересно посмотреть вебинары с участием нескольких докладчиков, когда идет обсуждение вопросов.

Благодарю за обучение!"

**Ольга Евгеньевна Грешилова**



"Добрый день! Курс "Правовые аспекты подготовки проектов государственно-частного партнерства. Углубленный курс" впечатлил своей ценностью содержания, практичностью, а самое главное - доступностью в ее понимании! Выражаю уверенность, что полученные знания будут воплощаться на практике. И, конечно же, хотел выразить свою благодарность и признательность всем спикерам!"

## **Сергей Матюк**

"Специалисты все подробно объяснили, понятно разъяснен даже самый непростой материал о концессиях и ГЧП"

## **Анна Игоревна Самойлова**

# После курса вы

## Узнаете:

- терминологический аппарат, используемый для подготовки и реализации проектов ГЧП в России и за рубежом;
- цели и задачи правового регулирования отношений в сфере ГЧП, направления совершенствования правового регулирования в сфере ГЧП;
- законодательство о ГЧП, состав, структуру и тенденции развития правового регулирования отношений в сфере ГЧП;

## Сможете:

- квалифицированно толковать и применять правовые акты в сфере ГЧП и их отдельные положения в их взаимодействии, в том числе при пробелах и противоречиях между нормами;
- структурировать проекты ГЧП и руководить правовой подготовкой таких проектов;
- митигировать риски частной / публичной стороны в рамках проекта при его подготовке;

## Научитесь:

- владеть терминологическим аппаратом, используемым для подготовки и реализации проектов ГЧП;
- навыкам структурирования проектов ГЧП и управления юридическими рисками при подготовке таких проектов;

# Всем участникам предоставляется доступ к записям курсов:

Тариф: Онлайн бизнес

Договор строительного подряда:  
проблемы теории и практики

Андрей Егоров, Родион Филиппов,  
Владимир Липавский, Таир  
Сулейманов, Рашид Сулейманов

Тариф: Онлайн VIP

Договор строительного подряда: разбор  
сложных практических казусов

Андрей Егоров, Владимир Липавский,  
Тимофей Носов, Родион Филиппов

Договор строительного подряда:  
проблемы теории и практики

Андрей Егоров, Родион Филиппов,  
Владимир Липавский, Таир Сулейманов,  
Рашид Сулейманов

Правовые аспекты подготовки проектов  
государственно-частного партнерства

Владимир Килинкаров, Андрей  
Егоров, Евгений Дружинин, Мария  
Скрябина, Ксения Кожина, Таир  
Сулейманов

Правовые аспекты подготовки  
проектов государственно-  
частного партнерства.  
Углубленный курс

Владимир Килинкаров, Мария Скрябина,  
Маргарита Салазкова, Федор Коватев,  
Александр Карпов, Марина Слуцкая, Александр  
Чижов, Глеб Конюшкин, Георгий Пчелинцев,  
Антон Чертов, Данил Подшивалов, Артем  
Ермошин, Андрей Егоров, Денис Новосельнов,  
Михаил Синявский

Кредитование проектов  
государственно-частного  
партнерства: правовые аспекты  
финансового закрытия

Владимир Килинкаров, Давид Багратуни,  
Елена Наумцева, Маргарита Салазкова,  
Мария Скрябина, Федор Коватев, Марина  
Слуцкая, Иван Чумаченко

# По окончании курса вы получаете удостоверение о повышении квалификации





# О школе



Лексториум (Lextorium) – школа для юристов-практиков.

Семинары, конференции и мастер-классы, видеокурсы для юристов-практиков на самые актуальные темы.



# ОСТАЛИСЬ ВОПРОСЫ?

Напишите нам – мы очень быстро отвечаем!

 +7 995 300-43-61

 [Telegram](#)

 +7 (800) 551-32-06

 +7 (495) 128-22-05

 [info@lextorium.com](mailto:info@lextorium.com)

